

## PARTICIPAR, É O CAMINHO.

A ASEAC tem novo comando. Todos já receberam o resultado da eleição e estão cientes desse fato. Aos novos diretores e aos colegas conselheiros os meus sinceros votos de êxito no exercício do mandato; que vocês tenham a sorte e a felicidade de contar com um grupo unido e solidário como o que esteve ao meu lado.

Nas horas ruins e nas horas boas estivemos juntos, concordando ou não, mas sempre participantes, com os mesmos objetivos e talvez tenha sido essa uma das principais razões que nos permitiu sair, em 1992, de uma situação extremamente delicada para outra, em 1994, com tranquilidade e equilíbrio suficientes para podermos escolher os nossos caminhos.

Sem sombra de dúvidas, a Associação cresceu. Administrativamente, com a estrutura implantada, modernizou-se e profissionalizou-se; financeiramente saiu do déficit para um saldo positivo (hoje dispondo de um caixa de ordem de U\$50,000); social e tecnicamente abriu-se para todos com vantagens para os que interessaram-se em participar; a comunicação entre a entidade e os associados, que era incipiente, hoje é um fato (nos dois sentidos).

Mas não é o bastante. A ASEAC precisa crescer mais, ocupar o seu espaço, brigando por ele, se necessário com energia e vigor e, para isso, é fundamental a participação de todos; e esta foi na verdade a nossa maior luta durante esses dois anos. PARTICIPAÇÃO: sete letras que juntas e com algumas repetições tem um significado todo especial para os que lutam pelos seus direitos, que defendem suas idéias e que aceitam se expor sem receio de defender os seus pontos de vista.

Procuramos incentivar os associados a participar mais das nossas lutas como entidade, pois juntos pensamos e atuamos melhor, e isso deve repetir-se sempre, assim como as letras de PARTICIPAÇÃO.

Por outro lado, o entulho do autoritarismo, que reinou neste país durante cerca de 20 anos, acovardou muitos; praticamente uma geração inteira ficou despolitizada, acomodando-se, e, essa foi com certeza a razão principal do não aparecimento de novas lideranças, permitindo que os antigos "expoentes" permanecessem no poder praticando e influenciando com a sua "politicagem".

Na CEDAE a situação não poderia ser diferente, sofrendo influência direta do Governo do Estado que aqui coloca apadrinhados como seus representantes, a Empresa tem servido aos anseios dos políticos (com p minúsculo, embora existam alguns com P maiúsculo), não como instrumento para melhoria do saneamento mas sim como fonte de desejos que pode transformar em realidade os projetos pessoais que a maioria deles não tem coragem de expôr em público. Pior do que esses que não têm compromisso com a Empresa, são aqueles "nossos colegas" que aceitam a "regra do jôgo" e entregam-se de corpo e alma, participando das ações nocivas e danossas à Empresa.

É contra isso e contra êsses que devemos lutar e para isso é necessária a PARTICIPAÇÃO de todos. Quando os governos deixam a CEDAE trilhar o seu caminho, ela cresce, porém quando o inverso acontece o resultado é esse que aí está.

Hoje no país inteiro discute-se a Municipalização, a Privatização, a Terceirização e até a Quarteirização; e para nós qual o futuro? Precisamos pensar nisso e estar atentos. Aqueles que acham que tudo vai continuar como está, com certeza sofrerão surpresa maior.

Precisamos discutir e trabalhar pela modernização e democratização das concessionárias estaduais, não com o modêlo atual, mas criando-se mecanismos e formas que ampliem os conhecimentos dos problemas por parte dos trabalhadores e da sociedade, dando-lhes participação nas decisões.

Pensando nisso iniciamos no final da nossa gestão o Ciclo de debates com os candidatos ao Governo do Estado; inicialmente com o Dr. Marcello Alencar da coligação **Rio Unido**, e, em um segundo encontro, com o candidato do PMDB, Dr. Milton Gonçalves. Com certeza os associados da ASEAC tiveram nesses encontros e terão nos futuros, a possibilidade de discutir a recuperação da Empresa. Demos início e, a nova Diretoria continuidade, na elaboração de um documento que após sua consolidação deverá mostrar as potencialidades da

CEDAE.

Entendo que este é o caminho para mostrarmos que não somos um bando, imagem que sempre fica quando os novos governantes assumem, principalmente pelas atitudes de alguns que preferem mostrar as mazelas dos outros, do que defender as suas qualidades e as potencialidades da empresa.

O contexto político do Estado impõe-nos uma única saída para o fortalecimento da Empresa - precisamos ter representantes nas Assembléias que tenham compromissos com a CEDAE e seus empregados e, na Câmara dos Deputados e no Senado, representantes que defendam o Saneamento - não há outra saída. Aproxima-se o mês de outubro e as eleições; as preferências pessoais de cada um tem de passar pelos nomes dos nossos colegas que postulam vagas na Assembléia e Câmara; outras ligações devem ficar em segundo plano. Temos vários colegas da CEDAE candidatos e, precisamos prestigiá-los, pois por aí passa a nossa recuperação como Empresa.

Sei que todo esse trabalho de participação e concientização política não acontece do dia para a noite, mas em uma atuação de médio e até de longo prazo, porém posso afirmar que ao final do período em que tive a honra de presidir a nossa ASEAC, pude sentir uma enorme alegria por constatar que nosso trabalho e dedicação não foi em vão. Colegas antigos que nunca participaram de discussões sobre o futuro da Empresa, alguns já aposentados, procuraram-me externando seus pontos de vista e participando de debates, outros com pouco tempo de casa, também, inclusive promovendo reuniões para discutir o futuro da Empresa.

Despeço-me aqui, agradecendo a todos que nos apoiaram, alguns até emprestando o seu prestígio pessoal, para que pudéssemos vencer as eleições de 1992; aos Diretores e Conselheiros que ao longo do biênio 92/94 estiveram presentes e participantes; aos empregados da ASEAC, pelo carinho, dedicação e responsabilidade na condução das suas tarefas; enfim a todos os Associados pelas críticas, elogios e sugestões.

Grato a todos.

Engo. Renato Lima do Espírito Santo

Debate com Marcello Alencar

Pesquisa IBOPE

Pág. 3

Pág. 6 - 7

## Entrevista

# Carlos Henrique S. Menezes

## presidente eleito da ASEAC para o Biênio 94/96

*O Presidente eleito da ASEAC, Carlos Henrique Soares de Menezes, faz questão de enfatizar que a escolha de seu nome se deveu à aprovação da gestão de Renato do Espírito Santo no biênio 92/94. Ao falar para o jornal da ASEAC, no dia da eleição (16 de junho passado), com sua vitória já consolidada pelo consenso, Carlos Henrique comentou algumas perspectivas e sinalizou com uma administração - novamente - de bom senso e equilíbrio.*

**Jornal da ASEAC** - A que você atribui a indicação e aceitação de seu nome para a presidência da ASEAC?

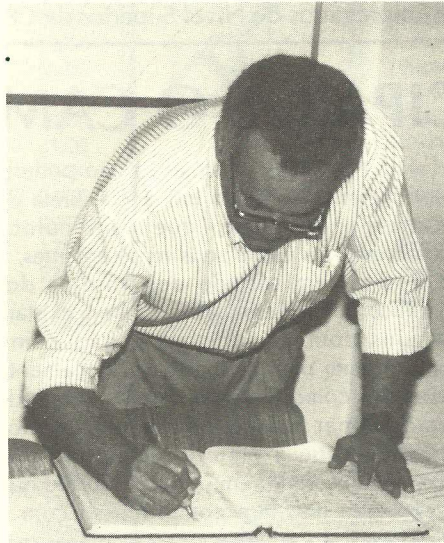
**Carlos Henrique** - Uma consequência natural da administração anterior. Há três anos nos reunimos e lançamos o Renato, amplamente aprovado. De lá pra cá, foi o que se viu: uma gestão satisfatória, pautada na ponderação e no diálogo. Agora, o mesmo grupo se rearticulou e decidiu que eu deveria dar continuidade ao estilo já adotado.

**Jornal da ASEAC** - Mas existia outro grupo também postulando a presidência da Associação?

**Carlos Henrique** - Sim, só aconteceu que esse grupo nos procurou e propôs uma composição. Depois de algumas conversas, nós detectamos que as preocupações e os princípios básicos eram os mesmos. Daí o acordo era absolutamente viável e foi o que se fez.

**Jornal da ASEAC** - Em poucas palavras, quais serão as prioridades associativas daqui para a frente?

**Carlos Henrique** - Salvar a CEDAE e, conseqüentemente, a população. Para isso, há muito trabalho pela frente, muitas dificuldades a serem superadas, enfim, muitos obstáculos. O cenário político é confuso, a imagem da empresa é desfavorável e todos vivemos um momento de contestações.



### A nossa postura será de equilíbrio e entendimento ...

**Jornal da ASEAC** - Tal quadro lhe parece irreversível ou pode ser melhorado?

**Carlos Henrique** - Claro que pode ser melhorado! Trabalhamos sempre visando o aperfeiçoamento.

**Jornal da ASEAC** - Comente as expectativas de relacionamento da nova Diretoria da ASEAC com a da CEDAE:

**Carlos Henrique** - A nossa postura será de equilíbrio e entendimento, mas de preservar a qualidade dos serviços da CEDAE, independente da atuação da Direção da Empresa. Quanto mais sintonia, é claro melhor para todas as partes, especialmente para os usuários. Enquanto houver conjunção de interesses, sem prejuízo da população, ótimo. Quando não for possível, a nossa posição poderá ser revista e se tornar mais ou muito mais rigorosa, sempre buscando a saúde institucional, técnica e econômica da CEDAE.

### JORNAL DA ASEAC - Associação dos Empregados de Nível Superior da CEDAE -

Rua Sacadura Cabral, nº 120, Salas  
601, 602 e 607 - Tels.: 263-6240 e  
296-0025 - Ramal 102 -  
Telefax: 253-7428

#### Diretoria:

##### Presidente:

Renato Lima do Espírito Santo

##### Vice-Presidente:

Elycio Américo Moreira da Fonseca

##### Dir. Financeiro

Flávio José Soares de Moura

##### Dir. Comercial:

Jaime Dutra Noronha

##### Dir. Técnico:

Sidney Werneck dos Santos

##### Dir. Social:

Ivan Augusto Gonçalves

##### Dir. Adjunto:

Paulo Aníbal Uzeda de Oliveira

##### Conselho Diretor:

Walter Firmo de Rocha Filho

Maria Angélica Allemand

Dirceu Soares Marinho Filho

Dilcio Cassiano de Souza

Luiz Sebastião A. do Nascimento

Joper Padrão do Espírito Santo

Jorge Rodrigues Leitão

Aloísio Clóvis dos Reis

José Yochimy Arakaki

Luciano Amaral de Queiroz

José Eduardo A. do Amarante

João Carlos de Rego Pinto

Paulo R. Cruz Soares

##### Conselho Editorial:

Aloísio Clóvis dos Reis

Gil Moreira

Ida Menescal Lustosa

Maria Sueli C. M. Fontenelli

#### Expediente:

##### Jornalista:

Alexandre Campos

##### Revisão:

Maria Amália Monteiro

#### Programação Visual e Produção

##### Gráfica:

Terra Comunicação Visual Ltda.

Tel.: 552-6383

## CICLO DE DEBATES COM CANDIDATOS AO GOVERNO DO ESTADO

**MARCELLO ALENCAR****"Está nas mãos de vocês"**

O ex-prefeito Marcello Alencar abriu no dia 29 de junho, no Clube 17, o ciclo de palestras programado pela ASEAC com os candidatos a governador do Estado do Rio de Janeiro, estiveram presentes também os nossos associados, candidatos a Deputado Estadual Aldoir, Niltinho e Samir. Cerca de 100 pessoas compareceram para ouvir Marcello e seu candidato a vice, Luís Paulo Correa da Rocha - eles concorrem pela coligação liderada pelo PSDB. De acordo com a programação, o próximo convidado será Milton Gonçalves, da alinça encabeçada pelo PMDB, no dia 20 de julho.

Antes da explanação do ex-prefeito, o presidente da ASEAC, Renato do Espírito Santo, formalizou a abertura da palestra, lembrando que o setor de saneamento vem sofrendo nos últimos anos pelo mal gerenciamento e pelo corporativismo irresponsável. "Essa é uma das razões deste ciclo", esclareceu Renato. "Nós queremos que o futuro governador, seja quem for, diga o que espera de nós, pois é dele que partem as nossas ações", completou. O presidente da ASEAC adiantou que os candidatos receberiam um documento com propostas para o saneamento, elaboradas por uma comissão selecionada especialmente para o trabalho - em seguida, passou aos tucanos uma minuta do relatório.

O candidato do PSDB elogiou a iniciativa da ASEAC, ao promover o ciclo de palestras, destacando que via de forma louvável a postura democrática da associação. "Para começar, eu devo dizer que o destino da CEDAE está nas mãos de vocês", disse Marcello, referindo-se em especial aos técnicos com cargos de chefia. "Vocês é que terão que comprovar as suas qualidades profissionais, reabilitar a empresa e recuperar a afeição popular", avisou o candidato, admitindo não ter planos especiais para o setor. O candidato foi enfático ao afirmar que dará todas as condições para que o corpo técnico prove sua capacidade "Proponham inclusive o tipo de gestão que vocês imaginem o mais adequado, levando sempre em conta que a CEDAE é uma sigla para se ter orgulho e que eu não vou adotar regimes exóticos, como a caixa única".

O ex-prefeito Marcello Alencar repetiu estar preparado para todos os desafios administrativos do Estado. Previu um quadro de calamidade a partir de 1 de janeiro do próximo ano (quando assume o novo governador). Insistiu no compromisso de trabalhar em equipe, dizendo-se um fanático pela parceria e pela descentralização. "Por isso eu sempre digo que não tenho receitas prontas. Meu estilo é aguardar e avaliar propostas dos setores competentes".

Para a maioria dos presentes, ouvidos pelo Jornal da ASEAC, Marcello causou boa impressão ao demonstrar conhecimento sobre os problemas do Estado em geral. "Na Zona Oeste é necessário um programa de eliminação de 700 Km de valas negras... A Barra precisa de um emissário submarino com sistema de tratamento primário... A Baixada tem grande parte dos logradouros públicos sem água encanada... A Avenida Brasil tem cinco pontos críticos... O DER não presta mais serviços de qualidade... A Feema está degradada, tem que se fazer uma nova, começar do zero... O Banerj também está numa situação que também exige uma gestão participativa...", descreveu o candidato. "Eu quero liderar um movimento de revalorização dos serviços", concluiu.

**As idéias do candidato:****Privatização**

"Eu sou a favor de se preservar o patrimônio do Estado. Eu quero a reestruturação do Estado. Não vou adotar nenhuma dessas novidades que aí estão. Haja visto que sou a favor da estadualização da Light, pois ela tem importância e função social imprescindíveis"(...)

**Terceirização**

"Eu não vejo a terceirização como solução para todos os problemas e garantia de maior eficiência. Quando prefeito, a minha experiência com a terceirização foi um fracasso. E eu tenho informações de que a terceirização, como vem sendo feita na Cedae, também não tem sido satisfatória. O país não está preparado para isso"(...)



Carlos Henrique, Marcello Alencar e Renato

**Autonomia**

"Esse é um conceito muito amplo. Eu prefiro falar em descentralização, que dá uma idéia melhor de co-gestão. Isso é o que eu busco. De qualquer forma, autonomia deve ser conquistada antes de ser concedida, mas eu não quero me comprometer com isso, ainda"(...)

**CEDAE**

"A Cedae tem que ter as suas próprias metas. Por isso eu insisto que cabe a vocês estabelecê-las. Daí, sim espero cobrar mais do que ser cobrado. Deve ficar claro que eu considero um erro o que se fez na empresa nos últimos anos: desprezou-se o treinamento de pessoal; não foram aproveitados os concursados; e ainda retiraram o caixa do comando da companhia, como se vocês não tivessem habilitação para gerir os recursos"(...)

**Diretoria**

A Cedae é uma empresa do povo. É legítimo que um governador eleito tenha um representante de confiança no comando"(...)

**Interior**

"Eu vou ser o governador dos prefeitos; prefeitos vão ter vez no meu governo"(...)

**Obras**

"Eu diria que sim" (respondendo se estaria disposto a sacrificar a sua vocação política, resistindo à tentação de fazer uma grande obra com sua assinatura) (...)

**Saneamento**

"Eu quero é ver meu nome ligado à área de saneamento"(...)

**Sandra Helena Medeiros**

Psicóloga  
CRP- 05/12522

**Iole Dielle de Carvalho**

Psicóloga  
CRP - 05/12181

Rua do Catete, 347 sala 509  
Tels.: (021) 710-3154 e 236-6273

**SEGUROS**

**FALE CONOSCO**

**242 - 4913**

**242 - 9516**

**242 - 7908**

**e EVENTO**  
CORRETORA DE SEGUROS

RUA ÚRUGUAIANA N°66 GRUPO 608 CENTRO - RJ

## O papel do Estado no Saneamento

Aconteceu em Brasília, entre os dias 15 e 17 de junho passado, o Seminário Internacional sobre Descentralização e Privatização de Serviços de Saneamento Ambiental.

Além de representantes da ASEAC, estavam presentes os de sete empresas estaduais de saneamento, CEDAE, SABESP, COPASA, CORSAN, EMBASA, SANESUL e COMPESA. Presentes também o Comando Nacional dos Trabalhadores em Saneamento e Meio Ambiente e representantes de Órgãos Governamentais.

No primeiro dia, tivemos a apresentação do bloco governamental através de exposição de seus representantes como BNDES, IPEA, Secretaria de Assuntos Estratégicos.

Neste trecho ficou patente a disposição do Governo Federal em utilizar processos de descentralização e até mesmo privatização como mecanismos de modernização e melhoria do setor.

Tivemos em outro segmento as experiências de privatização dos serviços de saneamento da Argentina, Peru e Venezuela. Pela nossa análise são experiências desenvolvidas em outro cenário, principalmente no caso da Argentina, onde a Cia estatal da Grande Buenos Aires não recebia investimentos há mais de treze anos.

No Peru o processo de privatização está em curso, prevista a entrega dos serviços ao vencedor da licitação em fevereiro/95, isto é, não se tem resultado; e na Venezuela toda licitação foi cancelada, por ter sido detectada cartelização dos concorrentes franceses.

Ouvimos também a experiência da SABESP, na terceirização da ETE de Barueri e da ETA do Alto Tietê; em síntese, o processo se deu por falta de mão-de-obra nas suas operações, dito pelo superintendente da SABESP, que fez a apresentação.

No último bloco, falaram os presidentes da AESBE, da ASSEMAE e do Comando Nacional dos Trabalhadores defendendo o fortalecimento das empresas estaduais e aprovação do Projeto de Lei da Câmara nº199, que dispõe sobre a Política Nacional de Saneamento, o Comando apresentou uma proposta concreta para o setor. (cópias destes documentos estão na secretaria da ASEAC).

O último dia destinou-se à elaboração de um documento que retratasse a opinião dos presentes e, a seguir, ressaltamos as principais propostas:

1- Universalização dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário.

2- Gestões das empresas estaduais de saneamento, das empresas privadas do setor, das entidades de classe para a aprovação do PLC Nº 199, ainda na gestão desse congresso.

Em síntese, estes pontos irão nortear o documento final, que nos será enviado em breve e será divulgado no jornal da ASEAC.

A nossa leitura é de que foi mais uma batalha; novas investidas ocorrerão no sentido da privatização do setor e que cada vez mais surirão propostas concretas de gestão do saneamento, buscando eficiência junto à sociedade.

A Diretoria

### Sobre Rodas

A ASEAC e a Fiat estão negociando uma proposta de consórcio fechado, ou seja, em condições especiais para os associados. Os grupos seriam formados exclusivamente pelos sócios da ASEAC e os sorteios seriam feitos sob supervisão da Diretoria. Enquanto vai sendo analisada a proposta, os associados vão receber um comunicado da Fiat em que a empresa se apresenta aos virtuais clientes.



## ASEAC sob nova Direção.

### DIRETORIA EXECUTIVA:

Dir. Presidente  
Dir. Vice- Presidente  
Dir. Administrativo  
Dir. Financeiro  
Dir. de Comunicação  
Dir. Técnico  
Dir. Social  
Dir. Adjunto

Carlos Henrique Soares de Menezes  
Jaime Dutra Noronha  
João Benedito Lorenzon Mello  
Edson Reis da Silva  
Paulo Cesar Quintanilha  
Flávio Carvalho Filho  
Flávio José Soares de Moura  
Paulo Sérgio Lemos de Souza

### Conselho Diretor

Administradores  
Advogados  
Arquitetos  
Analistas  
Contadores  
Economistas  
Engenheiros

### Representantes

Pedro Paulo de Freitas  
Ivan Rocha Vieira  
Júlio Celso Bragança Gil  
Márcia de Castro Martinez  
Oswaldo Monteiro Filho  
Joper Pdrão do Espírito Santo  
Paulo Cesar S. da G. Ripper Nogueira  
José Yochimy Arakaki  
Renato Lima do Espírito Santo  
José Eduardo A. do Amarante  
Álvaro Henrique C. Veroci  
Antonio José da Silva  
Hasenclever Sebastião de Macedo  
Evandro Rodrigues de Britto  
Zaida Maria Marinho Cecchetto

Biólogos  
Demais Categorias

## Relação Convênios

### O Boticário

10% Desconto ( em todas as lojas)

### Bom Tempo Energia Solar

Rua Alcindo Guanabara, 17/ 1501 - Centro -  
Tel.: (021) 533-1707

### Curso Oxford

10% Desconto em todas unidades

### Jardim Escola Hora de Aprender -

Isenção Taxa de Matrícula e 20% de Desconto nas mensalidades

Rua Aquidabã, 671 - Lins de Vasconcelos

### Cultura Inglesa

10% Desconto em todas unidades

### Casa Mattos Papelaria e Livraria

10% Desconto em todas as lojas

### Dermaje Farmácia de Manipulação

10% Desconto em todas as lojas

### FantasyTour Agência de Viagens Ltda.

10% Desconto  
Rua Uruguaiana, 10/707 - Tel.: 221-2464

### Bierklause

2ª, 3ª, 4ª e sábados (cortesia no couvert artístico para damas e cavalheiros) 5ª e 6ª (cortesia para damas e cavalheiros, desconto de 10%).

### Mirian Burd Psicologia Clínica

Desconto de 10%  
Rua Santa Clara, 50/ 1.104 - Tel.:256-4757

### Dentista Dr. Jorge Rubia Pereira Coelho

30% Desconto  
Praia de Botafogo, 210 - Grupo 704-  
Tel.: 553-5696

### Academia Forma e Movimento

100% matrícula - 20% mensalidade  
Rua Prof. Lacerda, 19 - Ramos

### Academia "DAVID'S DANCE"

Rua Francisco Sá, 36 - Loja "A"-  
Copacabana- Posto 6 - Tel.: 267-4644  
20% na matrícula e 10% nas mensalidades

### Academia Arte de Viver

Rua Vasco da Gama, 220 - Cachambi  
100% matrícula - 30% mensalidade

## Relação Programas Globo Vídeo

### Globo Repórter

- Alcoolismo
- Aids IV
- Acidente nas Estradas
- Atendimento Médico
- Álcool X Cocaína
- Aids V
- Antonio Gades
- Astor Piazzola
- Ayrton Senna II
- Aids VI
- Amazônia I
- Assassinato em Viena

### Globo Rural

- Plantio/Captção, São Francisco/Urgente, Milho/Crise, Rã/Pimenta,
- Mamite/Antibiótico, Almiro/Feijão, Café/IAPAR, Couve/Lagarta
- Porco/Cio, Feijão/Mela, Arroz/Bicudo, Boiada/Asfalto
- Feijão/Debulhador, Trigo/Entrevista, Pimentão/Muda, Cabra/Visão
- Leite/Acidez, Caupi/Doença, Suino/Aliment., Animais/Escolha
- Galinha/Algaroba, Safra/MS, Esterco/Tanque, Porco/Terra, Uva/Praga

### Globo Informática

- Informática no Esporte
- Processamento de textos
- Automatização Bancária
- Profissionalização na Informática
- Utilização do Computador nas Pesquisas
- Automatização no Escritório
- Integração dos Sistemas CAD&CAM
- Uso do Computador na Mineração

### Globo Ciência

- Energias Alternativas
- Medicina Nuclear
- Engenharia Genética
- Vinicultura
- Arqueologia
- Meteorologia

## Dra. Miriam Burd

CRP 05/0123

### PSICOLOGIA CLÍNICA- MÉDICA-HOSPITALAR

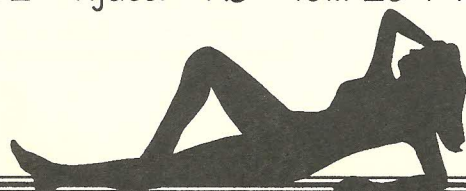
- Adolescentes, Adultos, Casais, Casais Grávidos
- Pacientes com doenças Psicossomáticas
- Pré e Pós-Operatório
- Orientação Vocacional: Individual e Grupo

Consultório: RUA SANTA CLARA, 50 Sala 1.104  
Tel.: 256-4757 - COPACABANA - RJ

## Pérola Bee

MODA FEMININA, MODA JOVEM COM OPÇÕES EM TAMANHOS ESPECIAIS

Rua Conde de Bonfim, 344 - Loja 202 - Tijuca - RJ - Tel.: 284-1448



## Dando IBOPE

A ASEAC encomendou ao IBOPE uma pesquisa sobre como os associados vêem o seu desempenho. Foram consultadas 150 pessoas, no período de 9 a 12 de maio. A atuação da ASEAC, em termos gerais, tem sido "regular - ótima" na opinião de 95%; e "ruim" para 3%.

Outro resultado expressivo: 85% dos entrevistados acham que a ASEAC deve se dedicar a questões de política salarial (que, pelo estatuto, não está entre as suas atribuições); 11% dizem que não.

A linha editorial do Jornal da ASEAC é considerada "regular-bom" por 97%; e "ruim" por 2%. Quando aos editoriais, 83% gostam e 12% não gostam.

A pedido da ASEAC, a pesquisa também incluiu três questões específicas sobre a CEDAE. Numa delas, os associados responderam como eles acham que a população vê a atuação da companhia. Para mais da metade (57%), a CEDAE é "pouco eficiente"; aproximadamente um quarto (27%) acha

a empresa "eficiente". Sobre o que poderia ser feito para melhorar a imagem da CEDAE junto à população, as soluções mais apontadas foram a "política de marketing mais agressiva"(16%). O trabalho da Diretoria também foi avaliado. A maioria (52%) considera a atuação dos dirigentes da CEDAE "pouco ou nada eficiente"; Outros (27%) vêem o desempenho deles como "eficiente".

Como o (a) Sr. (a) avalia a atuação da ASEAC ? Na sua opinião, a atuação da ASEAC nos últimos anos tem sido ótima, boa, regular, ruim ou péssima?

Base	150
Ótima	21%
Boa	51%
Regular	23%
Ruim	3%
Não sabe / Não opinou	3%

Como o (a) Sr. (a) avalia a linha editorial do Jornal da ASEAC ?

O Sr. (a) diria que a linha editorial do Jornal é ótima, boa, regular, ruim, péssima ?

Resposta	Total	Ótima / Boa	Regular / Ruim
Base	150	107	39
Ótima	17%	21%	3%
Boa	65%	70%	54%
Regular	15%	7%	36%
Ruim	2%	1%	5%
Não sabe / Não opinou	1%	0%	3%

O (a) Sr. (a) gosta ou não gosta do modo como os editoriais do Jornal da ASEAC tem feito comentários sobre a CEDAE ?

Resposta	Total	Ótima / Boa	Regular / Ruim
Base	150	107	39
Gosta	83%	91%	67%
Não gosta	12%	6%	28%
Não sabe / Não opinou	5%	4%	5%

Na sua opinião, para a população, a CEDAE é uma empresa:

Resposta	Total	Ótima / Boa	Regular / Ruim
Base	150	107	39
Muito eficiente	5%	5%	5%
Eficiente	25%	28%	15%
Pouco eficiente	57%	54%	67%
Nada eficiente	13%	12%	13%
Não sabe / Não opinou	1%	1%	0%

Gostaria também de saber sua opinião sobre a administração da CEDAE. Na sua opinião, a Diretoria da CEDAE trabalha de forma:

Resposta	Total	Ótima / Boa	Regular / Ruim
Base	150	107	39
Muito eficiente	3%	4%	0%
Eficiente	27%	29%	23%
Pouco eficiente	34%	31%	46%
Nada eficiente	18%	14%	28%
Não sabe / Não opinou	19%	22%	3%

Na sua opinião, o que poderia ser feito para melhorar a imagem da CEDAE junto a população ?

Resposta	Total	Ótima / Boa	Regular / Ruim
Base	150	107	39
Política de marketing mais agressiva	16%	20%	8%
Prestação de serviços mais eficientes	32%	32%	33%
Mov. internos de conscientização, p/ melhoria da qualidade	10%	8%	15%
Autonomia da diretoria sem interferência política	9%	7%	13%
Os administradores deveriam ser funcionários	5%	6%	3%
Usar as verbas arrecadadas na própria CEDAE	1%	1%	3%
Acabar com a terceirização / com empreiteiras	1%	2%	0%
Dar condições de trabalho: material / equipamentos / transporte	12%	12%	10%
Oferecer cursos / seminários / treinamentos em todos os níveis	3%	3%	5%
Trabalho / eficiência / responsabilidade	3%	4%	3%
Outros com menos de 1%	1%	0%	0%
Não sabe / Não opinou	7%	6%	8%

Na sua opinião, qual é o principal ponto fraco da atual administração da CEDAE? (Espontânea)

Resposta	Total	Ótima/ Boa	Regular/Ruim
É preciso mudar tudo	1%	1%	0%
Não vê nenhum	3%	3%	3%
Não sabe / Não opinou	16%	17%	10%

A soma das porcentagens ultrapassa 100% em virtude de múltiplas respostas para esta pergunta.

Resposta	Total	Ótima / Boa	Regular / Ruim
BASE	150	107	39
A parte técnica / é preciso aperfeiçoar para atender melhor	9%	8%	10%
Política de marketing / divulgação	2%	2%	3%
Ingerencia / interferência externa / falta de autonomia	11%	8%	18%
Muita política / não atende aos interesses dos empregados	15%	16%	13%
Falta renovação do quadro de funcionários	2%	2%	3%
Falta integração entre funcionários / administradores	7%	7%	5%
Política salarial não acompanha a realidade	3%	3%	3%
Falta assistência as ações trabalhistas	1%	1%	0%
O fator comercial / não sabem administrar o dinheiro da CEDAE	3%	2%	8%
Não sabem administrar / mais condições de trabalho aos funcionários	4%	4%	5%
Faltam recursos financeiros para compra de equipamentos	19%	21%	13%
A população paga conta e não recebe água	1%	2%	0%
A terceirização / está perdendo corpo técnico	3%	3%	3%
Os administradores deveriam ser funcionários e não cargos políticos	7%	6%	10%
Os distritos estão abandonados / apoio ao pessoal de ponto	2%	2%	0%
Irresponsabilidade	1%	0%	3%

## Carta do leitor

Campos, 15 de abril de 1994  
Ilustre Sr. Diretor da ASEAC

Como associado aposentado dessa Associação dos Empregados de Nível Superior da CEDAE, tendo recebido o número 15 do mês de março último, verifiquei que a Diretoria dessa instituição em uma de suas reuniões, levantou um velho problema que há mais de cinquenta anos preocupa as várias administrações que dirigiram esse setor do saneamento básico do velho e do novo Estado do Rio.

Quando em 1930 ingressei no quadro de pessoal do antigo Serviço de Saneamento de Campos, esse serviço se compunha além do serviço de Campos, São Fidélis, Cambuir, Pádua e Miracema, sendo este último ainda distrito de Pádua, separando-se logo em seguida. O gerente em Campos era um engenheiro que só cuidava da parte técnica, pois a parte financeira, ficava a cargo das coletorias estaduais onde os consumidores pagavam as suas taxas de águas e esgoto.

Quando em 01 de janeiro de 1940 entrou em vigor o Decreto-lei nº 43 assinado pelo então Interventor Federal Ernani do Amaral Peixoto, ficaram criados os Serviços Industriais do Norte do Estado, surgindo desse Decreto a então Superintendência dos Serviços Industriais do Norte do Estado, (SINE) como ficou conhecido, unindo-se os serviços de águas e esgotos, serviços de energia elétrica e os serviços de transportes coletivos.

Os serviços subordinados a essa Superintendência abrangiam os mesmos municípios citados anteriormente mais aqueles que eram abastecidos de energia elétrica pela única usina geradora de

energia, a chamada Usina de Tombos do Carangola.

O governo estadual então, para alcançar a auto sustentação dos serviços então criados, procedeu uma revisão geral nas tarifas praticadas o que resultou num aumento em torno de 40%.

Tal procedimento criou descontentamento geral e a Câmara Municipal se movimentou e nasceu daí a possibilidade de denúncia do convênio então em vigor, já que tais serviços eram da competência dos municípios.

Ora meu caro colega, os tempos passaram, tudo mudou, aqueles serviços se separaram e cada um tem um administrador. A Prefeitura fez um novo convênio com a atual administração do ô nibus aí em Niterói, pois os bondes acabaram e em parceria vai administrando este setor. Quanto a luz aí está a CERJ, carregando a força e luz; e a CEDAE vai levando o setor de saneamento como pode, muito mais aqui em Campos e pior ainda nos outros municípios com exceção do Rio de Janeiro que por ser a sede do governo estadual, fica com o filé e dá a carcassa do boi para o resto.

Pelo exposto leva-se a conclusão que os convênios não existem, e, se existem, não funcionam e a arrecadação dos Municípios do interior vai para o Rio de Janeiro e os demais vão vivendo sem nenhuma chance de fazer alguma coisa útil para os pobres consumidores.

Um abraço do velho companheiro.

Antonio Oliveira

## ASEAC incentiva a elaboração de trabalhos técnicos

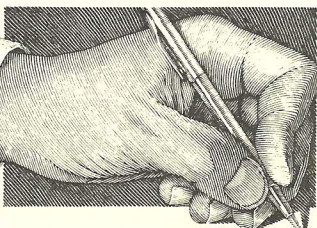
O trabalho do engenheiro Flávio Coutinho - apresentado no VI Silubesa (Simpósio Luso-Brasileiro de Engenharia Sanitária e Ambiental) - foi selecionado por uma comissão da ASEAC, formada pelos engenheiros Aloísio Clóvis dos Reis e José Bedran e pelo biólogo Jorge Leitão.

O objetivo da ASEAC foi incentivar os Associados a participarem do Silubesa, em Florianópolis (SC), fornecendo toda a estrutura necessária / à elaboração do trabalho custeando passagens e estadias.

O autor do trabalho escolhido abordou dois assuntos de real interesse para o saneamento básico: o tratamento primário de esgotos do emissário submarino de Ipanema e uma proposta para a renovação da água da Lagoa de Piratininga.

Não foi a primeira e nem será a última: a ASEAC reitera sua disposição de estimular a participação (e presença) dos técnicos de seu quadro em eventos dessa importância, estando sempre aberta a sugestões.

Vale ressaltar o gesto de cooperação de nosso colega Ney Homero, que na impossibilidade da apresentação do trabalho pelo próprio Flávio Coutinho, o representou com grande desempenho.



## Biblioteca

Bibliografia adquirida pela Biblioteca / ASEAC no mês de julho.

- Hardenbergh, W. A. Abastecimento e purificação da água. 2. ed. Pennsylvania: International Texbook, 1958. 466p.
- Fundação Brasileira para a Conservação da Natureza. Homem, ecologia e meio-ambiente. Rio de Janeiro: A Fundação, 1971. 77p.
- PEREIRA, Antonio Lopes. Drenagem de rodovias e ferrovias. Rio de Janeiro: Ao Livro Técnico, 1959 (73)p.
- RAINWATER, Frank Hays, THATCHER, L.L. Methods for collection and analysis of water samples. Washington: U.S. Goot. Print. off., 1960. 301 p. (U.S. Geological Survey. Water - supply paper 1454).
- HEM, Jonh D. Study and interpretation of the chemical characteristics of natural water. Washington. U.S. Goot Print. Off., 1960. 269 p. (U.S. Geological Survey Water supply paper 1473).
- CARVALHO, Benjamin de Araújo. Ecologia aplicada ao saneamento ambiental. Rio de Janeiro: ABES, 1980. 368p.
- WATER: The yearbook of agriculture. Washington: The U.S. Dept. of Agriculture, 1955. 751 p.
- CEDERSTROM D. J. , Ph.D. Água subterrânea: uma introdução. Rio de Janeiro: IBGE, 1964. 280p.
- PROJETO e construção de esgotos sanitários e pluviais. Washington: USAID, 1967. 343p.
- SENADO DA REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL, projeto de lei da Câmara nº 199, de 1993. (nº53/91, na Casa de origem)...Dispõe sobre a Política Nacional de Saneamento, seus instrumentos e dá outras providências.
- COUTINHO, Flávio F. Proposta de tratamento prévio para o emissário submarino de Ipanema. Rio de Janeiro: CEDAE; VI SILUBESA, 1994. 19p.
- International Seminar on Environmental Problems of Great Urban Centers, 1, Rio de Janeiro, maio 1992. DIAS, CARLOS ALBERTO BRANCO. Actions to improve the water quality of Guanabara Bay. (14)p.

Aproveitamos para agradecer as doações dos engenheiros:

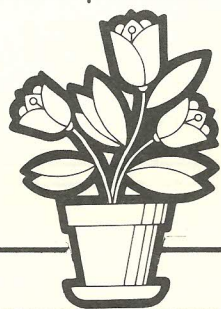
Carlos Alberto Branco Dias  
Cid Cury  
Sidney Werneck  
Jaime Dutra  
Eduardo Pacheco Jordão  
Flávio Moura



## Com Açúcar e Afeto

Em homenagem às mães (funcionárias) da Cedae, a ASEAC participou da festa no Clube Municipal, em maio, patrocinando um vistoso e delicioso bolo - que adoçou ao mesmo tempo corações e bocas.

A festa destacou as apresentações do Coral da CEDAE, do grupo de Teatro da NUCLN e das crianças da Academia Fonseca. Houve ainda homenagens especiais à "Mãe-representante", à Mãe mais nova e à Mãe aposentada.



## Tim - Tim, Bem-Vindo!

Um coquetel em 30 de junho, na sede, e uma festa de queijos e vinhos, na noite seguinte, no Clube 17, marcaram a posse do novo presidente eleito da ASEAC, Carlos Henrique Soares de Menezes. Vários diretores prestigiaram a solenidade de transmissão do cargo na associação. Estiveram presentes o presidente da CEDAE, Raymundo de Oliveira e outros Diretores.

Deixando o comando da ASEAC, Renato Lima do Espírito Santo.



O momento da posse.



## Teresópolis investe no "Tratamento" ao usuário.

Visando melhorar o tratamento ao público, a Superintendência da CEDAE em Teresópolis (Surte) reativou em maio a loja comercial de atendimento, agora totalmente reformada. O trabalho foi coordenado pela arquiteta Lêda Grillo, baseada no projeto de Ilse Adolphsson, uma das responsáveis pelo padrão visual das lojas de atendimento da companhia.

O novo espaço oferecido ao público de Teresópolis conta com três atendentes (devendo chegar a quatro em breve) e terminais de computador, para agilizar o fornecimento de dados, reduzindo o tempo de espera por informações ou esclarecimentos. A informação vai facilitar qualquer análise de conta, de consumo, inadimplência, retificações, alterações de nomes e endereços.

O horário de funcionamento é das 8:00 hs às 17:30hs. de segunda a sábado. A abertura também no fim de semana é considerada estratégica por se tratar de uma cidade com vocação de lazer e potencial turístico. "Funcionando aos sábados nós vamos poder dar atenção aos moradores que só vêm à cidade no final de semana e aos turistas em geral" explicou Renato Guerra, superintendente da Surte, acrescentando que todos os esforços visam a satisfação do usuário. "Por isso, nós sempre batalhamos muito por essa loja", concluiu.



Renato Guerra (Superintendente) e José Américo, (Diretor do Interior).

Aproximadamente 40 pessoas, a maioria funcionários, participaram da inauguração da loja de atendimento. O presidente da CEDAE, Raymundo de Oliveira, ficou impedido de comparecer por causa de uma reunião no Rio, convocada à última hora. Foi representado pelo Diretor da DIN, José Américo Abi Ramia. "Com esse espaço destinado ao atendimento personalizado, estamos cumprindo mais uma etapa da gestão atual e dando um novo

perfil da CEDAE", disse José Américo, referindo-se às instalações e lay-out da loja, muito elogiado pelos presentes.

Chefe da Divisão Comercial, Luís Antonio Portugal de Carvalho, lembrou que a busca pela melhoria dos serviços será estendida às outras 22 cidades sob responsabilidade da Surte. "Tem cidades a 200 quilômetros de Teresópolis, mas estamos atentos às necessidades de todas elas".

## Anuncie no Jornal da ASEAC

1 PÁG. - R\$ 57,00  
 1/2 PÁG. R\$ 33,00  
 1/4 PÁG. - R\$ 15,00  
 1/2 PÁG. - R\$ 8,00

ENCARTE - R\$ 43,00

### BIKE STORE

#### A mais nova loja de Bicicletas de Laranjeiras

- Mountain Bikes Importadas e Nacionais (Adulto e Infantil)
- Mountain Bikes: 6, 18 e 21 marchas
- Peças Pneus e Acessórios
- Linha completa GB Cycling Wear
- Bermudas, Shorts, Camisas, etc.
- Tudo para sua segurança. Luvas, etc.
- Oficina Especializada
- Consertos e Montagens em Geral

Rua das Laranjeiras, 58-A - Laranjeiras-RJ  
 EM FRENTE À LOJAS AMERICANAS  
 TEL.: 285-7941

TERRA



### Corretora MILESI Seguros Ltda.

TÉCNICA E EXPERIÊNCIA  
 HÁ MAIS DE 30 ANOS  
 NO MERCADO DE SEGUROS

771-4801 • 771-5201

Av. Presidente Kennedy, 999/103  
 Duque de Caxias

## ESSA É QUENTE !

AQUECIMENTO DE ÁGUA POR ENERGIA SOLAR PARA  
 SUA RESIDÊNCIA, INDÚSTRIA,  
 HOTEL E FAZENDA.

ECONOMIA DE ATÉ 80% DE ENERGIA ELÉTRICA  
 Tem custo baixo, e é para sempre!

- Banheira de hidromassagem
- Boiler elétrico em aço inox
- Sauna seca e a vapor
- Aquecimento para piscinas
- Filtros e bombas

10% de desconto  
 para associados

### BOM TEMPO ENERGIA SOLAR

Rua Alcindo Guanabara, 17/1501 • Centro  
 Tels.: (021) 533-1707 □ (021) 220-5718



### INSTITUTO CAMPOS DA PAZ

Direção: Dr. A. Campos da Paz  
 CRM 34939-6 • CPF 552909067/20

### CONVÊNIO COM A CAC Golden Cross • Amil • Unimed Bradesco e outras

Esterilidade Conjugal • Mastologia • Prev.  
 Distúrbios da Menopausa •  
 Prevenção do Câncer Ginecológico ( Aparelho  
 Genital e Mamas )  
 Cirurgia Obstetrica e Ginecologia

### ULTRASONOGRAFIA CARDIOTOCOGRAFIA

Dir. Téc. Dra. Veronica de M. Castello Branco

Av. N. S. Copacabana, nº 664 - Grupo 606 -  
 Galeria Menescal

Tels.: 235-4740 - 256-2707 - 256-2788

### Poupas de Frutas Congeladas

100%  
 NATURAL

ENTREGA  
 À  
 DOMICÍLIO

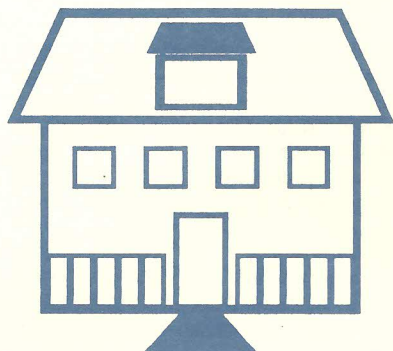
ABACAXI - AÇAÍ  
 ACEROLA - AMORA  
 BACURÍ - CAJÚ  
 CARAMBOLA - MORANGO  
 MANGA - CAJÁ - CAPUAÇU  
 GOIABA E OUTRAS.

Nelson e André  
 511-2081  
 532-0770 - BIP - 4006413

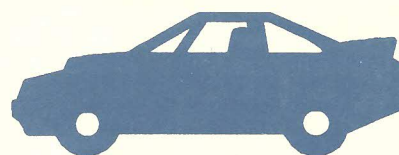


TERRA

# NÃO SAIA DE CASA NAS FÉRIAS.



É ISSO MESMO! AGORA VOCÊ PODE IR ATÉ A FLÓRIDA E SE SENTIR EM CASA. NÓS DA MANIA DE TURISMO TEMOS MUITOS ANOS DE EXPERIÊNCIA NO RAMO E ESTAMOS ALUGANDO CASAS EM ORLANDO, PERTINHO DA DISNEY, POR PREÇOS E CONDIÇÕES IMPERDÍVEIS. VOCÊ VAI EXPERIMENTAR A EMOÇÃO DE NÃO SE SENTIR UM ESTRANGEIRO FORA DO SEU PAÍS, COM SEU CARRO E SUA CASA.



## REVEILLON NO FANTÁSTICO THE PALACE

"O único Hotel 6 estrelas do mundo 10 dias de viagem visitando, Capetown, Mabula Park e Sun City ( A Las Vegas do Sul da África).

O Programa inclui

- Passagem aérea em classe econômica para todo o itinerário com validade máxima de permanência de 90 dias.
- Acomodação nos hotéis relacionados no programa ou da mesma categoria em apto. duplo com banheiro privativo.
- Café da manhã em todas as cidades do roteiro.
- Pensão completa no Mabula Lodge.
- Translado de chegada e saída em todas as cidades.
- Gorjetas nos aeroportos e hotéis.
- Acompanhamento de guias brasileiros durante toda a viagem.
- 3 safaris fotográficos no Mabula Park.
- Entrada em Cassino em Sun City.
- Seguro Tourist Card Basic para toda a viagem.
- CEIA DE REVEILLON no THE PALACE com buffet e bebidas (considerada a melhor festa de Reveillon do mundo).
- Show surpresa na noite do Reveillon.

Temos Convênio com a PRECE



## Mania de Turismo Ag. de Viagens Ltda.

Av. Almirante Barroso, 6 / sala 807 - Centro - Rio de Janeiro  
Tels.: 532-1169 - 532-2624 - Fax: 262-8325 - Telex: 22837 AVMT - CEP 20031-000

## CRUZEIROS MARÍTIMOS SAINDO DO RIO DE JANEIRO Eugênio Costa e Costa Marina



De dezembro de 1994 até março de 1995 várias saídas para o Nordeste e o Prata incluindo Natal, Reveillon e Carnaval

Faça já a sua reserva!

Vendemos também pacotes e passagens, nacionais, internacionais e Excursões Terrestres.

Procure o nosso representante Aloísio Reis Jr.

## Aniversários

### Junho

Ademar Martins de Oliveira	18/06
Altamir Pereira Nunes	16/06
Antonio Bastos de Oliveira	13/06
Antonio José da Silva	03/06
Antonio Marcos da S. Sarmento	29/06
Candido Francisco dos S. Silva	30/06
Carlos Antonio Romano	12/06
Carlos Felipe Meiga Santiago	09/06
Fernando Meyer Friedmann	19/06
Flávio Gatto de A. Coutinho	06/06
Gerson Reis de Carvalho	02/06
Hasenclever S. de Macedo	27/06
Helton Tinoco de Carvalho	21/06
Igor Ahlert	23/06
João Bruno	24/06
João Pedro Medina Coeli	29/06
José Luiz ferreira de Mattos	17/06
Juarez de Oliveira	27/06
Luiz Fernando F. Rodrigues	21/06
Marcia Tavares de Souza e Melo	15/06
Marcio Roberto N. da Rocha	22/06
Marcos Abi-Ramia Chimelli	03/06
Mozart Bruno	04/06
Ney Teixeira Gonçalves	13/06
Ottílio Carlos Carvalho Pinto	11/06
Paulo Henrique A. de Almeida	17/06
Pedro José Pontes	29/06
Pedro Paulo Lepori	02/06
Rodolfo Cezar Burgos	26/06
Rogério da Silva Mattos	03/06
Sérgio de Almeida Pinheiro	16/06
Sérgio Mariano da Silva	16/06
Sérgio Murillo Ferreira	04/06
Sérgio Pereira da Silva	09/06
Sidney do Valle Costa	21/06
Sonia Grota	25/06
Sonia Valentim Machado	05/06
Telma Portugal Serrão	02/06
Vera Lucia dos Santos Amaro	26/06



## Aniversários

### Julho

Aloísio Souza da Silva	15/07
Aloysio Ribeiro	31/07
Aloysio Victor Machado Kelly	04/07
Aloysio Villela de O. Marcondes	11/07
Antonio Edson Fonseca	01/07
Barbara Rachid	02/07
Carlos Heller de Castro	27/07
Danilo de Almeida Lobo	20/07
Ednaldo Bobburema Henriques	20/07
Eugenio Eduardo Queroz Macedo	28/07
Fernando Antonio Ayres Berger	01/07
Flenio de Lucia F. Carvalho	21/07
Glória Maria G. S. de Freitas	11/07
Henrique Augusto de A. Vianna	07/07
Humberto Cesar Carone Gelio	17/07
Jorge da Costa Brandão	24/07
Jorge Luiz Ferreira Briard	30/07
José Américo Abi-Ramia Barboza	28/07
José Durval Wanderley Dantas	13/07
José Luiz Gonçalves	03/07
José Padrão do Espírito Santo	19/07
Laurival Medeiros do Carmo	27/07
Luiz Carlos Gomes Ribeiro	08/07
Luiz Cleber Fernandes Bastos	12/07
Luíza Helena Cascardo	16/07
Magda Maria M. Cavalcanti	08/07
Manoel José dos S. Mendonça	03/07
Marcello Monteiro Vannier	17/07
Margarida M. Amaral e Mello	29/07
Marly Aloacyr P. Terra	20/07
Nelson Fabiano de M. Kobylinski	26/07
Nilson de Almeida	02/07
Norival Diniz da Silva Junior	20/07
Paulo Bezerra de Menezes	13/07
Paulo Decotelli da Silva	03/07
Paulo Pereira da Silva Porto	22/07
Paulo Roberto de A. Padilha	10/07
Paulo Ruy Garcia Leal	30/07
Pedro Paulo de Freitas	20/07
Renato Lima do Espírito Santo	08/07
Ricardo José de Abreu Branco	21/07
Ricardo Ramos de Castro	03/07
Ronaldo Saldanha Valentim	04/07
Samuel Bastos de Oliveira	21/07
Sergio Maravilhas	04/07
Sergio Rego Rodrigues	10/07
Sergio Serafim	28/07
Susanne Mach Queiróz Chimelli	09/07
Vera Lucia Cirauco José	27/07
Wagner Jaccoud	27/07
Walter Firmo da Rocha Filho	23/07
Wilson Fortes	20/07

## ATENÇÃO

Encontram-se à disposição dos associados, cópia do acôrdo coletivo de maio/94, na Secretaria da ASEAC.

## IMPRESSO